



دَائِرَةِ الْعَطَاءَاتِ الْحُكُومِيَّةِ  
Government Tenders Department

دَائِرَةِ الْعَطَاءَاتِ الْحُكُومِيَّةِ  
مِيشَاقُ الْتَّدْفِيقِ الْدَّاخْلِيِّ  
وَجْدَةُ الْرَّقَابَةِ الْدَّاخْلِيَّةِ





## المقدمة

يحدد الميثاق إطار العمل لأداء وظيفة وحدة الرقابة الداخلية و تحديد صلاحيات وأدوار الأقسام وتمكينها من حرية الوصول دون أيّة قيود للسجلات والوثائق التي تسهل مهمه عملها بهدف التدقيق من خلال العمل بصورة مساعدة على إجراء الفحص و كذلك تقديم لجميع العمليات الرقابية و التقدم عند الاقتضاء بتصصيات لتحسينها بما يساعد الإدارة و الموظفين على أداء مهامهم بفاعلية كما أن الميثاق يحدد نطاق وطبيعة أنشطة الرقابة الداخلية وآلية العمل .

ان الغرض من هذا الميثاق تحديد الصالحيات والمسؤوليات وتفاصيل العمل والوضع التنظيمي لوحدة الرقابة الداخلية في دائرة العطاءات الحكومية . إضافة إلى وصف لمهمة التدقيق الداخلي والاستقلالية وال موضوعية . حيث تخضع وحدة الرقابة الداخلية للتعليمات التنظيمية لوحدات الرقابة في الدوائر و الوحدات الحكومية ، والنظام الرقابية الداخلية رقم (3) لسنة 2011 ، ومعايير الدولية للممارسات المهنية لعملية التدقيق الداخلي .



2024

دائرة العطاءات الحكومية

ميثاق التدقيق

## تعريف التدقيق

- التدقيق الداخلي هو عملية مستقلة و موضوعية و استشارية تهدف الى رفع قيمة أعمال الدائرة و تحسينها و تساعد على تحقيق الاهداف من خلال تطبيق نهج نظامي منظم لتنقیب فعالية عمليات الحكومة و اجراءات ادارة المخاطر و انشطة المراقبة و حسن الادارة و تهدف لتحسين الاجراءات و الانشطة.

## ميثاق التدقّق

2024

### المُفْرَض والمهمة

- تقوم وحدة الرقابة الداخلية في دائرة العطاءات الحكومية بمهام التدقّق الداخلي بشكل مستقل و موضوعي.
- إن مهمّة التدقّق الداخلي هي تحسين وحماية القيمة الموسّية، من خلال التأكّد الموضوعي القائم على تقييم المخاطر وتقدیم الاستشارات والرّؤى.
- تضطلع وحدة الرقابة الداخلية في دائرة العطاءات الحكومية بمساعدة الادارة على تحقيق الأهداف الاستراتيجية من خلال إعداد منهجية منظمة ومنضبطة لتقديم وتحسين فعالية الحكومة وإدارة المخاطر وإجراءات الرقابة لتعزيز التحسين المستمر.



## الرسالة

تسعى وحدة الرقابة الداخلية في المحافظة إلى تطبيق النظام المعهود به ومرأقبة سير العمل وضمان صحة آليات العمل وتحقيقه للأهداف المرجوة بكفاءة وفاعلية، استناداً للمادة (3) من التعليمات التنظيمية لوحدات الرقابة.

## الهدف

تتمثل الأهداف الرئيسية لنظام الرقابة المالية في المحافظة على المال العام وال موجودات العامة والتتأكد من حسن استخدامها بالشكل الأمثل وتحسين درجة المساعدة فيما يتعلق باستخدام الأموال العامة، استناداً للمادة (8) من التعليمات التنظيمية لوحدات الرقابة.



2024



## مدير وحدة الرقابة



قسم الرقابة الإداري



قسم الرقابة المالي



قسم الرقابة الفنية



## مدونة السلوك

2024

### تُذكر مدونة السلوك على عدة أمور من أهمها :-

1. على الموظف أداء واجباته ومهامه الموكله إليه بنشاط متواضعاً الأمانة والنزاهة والدقابة والمهنية وأن يعمل على خدمة أهداف وغایات الوحدة وتحقيق المصلحة العامة دون سواها .
2. الحرص على الإمام بالقوانين والأنظمة النافذة وتطبيقها دون أي تجاوز أو مخالفة أو إهمال .
3. تكريس أو قات الدوام الرسمى للقيام بمهام وواجبات وظيفته، وعدم القيام بأى نشاط لا يتعلق بواجباته الرسمية .
4. السعي الدائم لتحسين أدائه وتطوير قدراته المهنية والإطلاع على آخر المستجدات في مجال عمله وعمل وحدة الرقابة الداخلية وتقديم اقتراحات من شأنها تحسين أساليب العمل ورفع مستوى الاداء والمساعدة في توفير بيئة عمل آمنة وصحية .
5. الامتناع عن أي تصرفات أو ممارسات أو أعمال تتنهى في الآداب والسلوك القويم والإمتناع عن الإساءة إلى الآراء السياسية أو المعتقدات الدينية للأ الآخرين .
- 6.احترام حقوق ومصالح الآخرين دون استثناء والتعامل مع الجمهور باحترام وحيادية موضوعية .
7. التعامل مع الوثائق والمعلومات الشخصية المتعلقة بالأفراد بسرية تامة ووفقاً للقوانين والأنظمة المعمول بها .
8. التعامل مع رؤسائه باحترام وعدم محاولة كسب أي معاملة تفضيلية غير أساليب التملق أو الخداع أو من خلال الوساطة والمحسوبية



9. اعلام رئيسه عن أي تجاوز او مخالفة او صعوبات يواجهها في مجال العمل .
10. التعامل مع زملائه ومشاركتهم آرائهم بمهنية و موضوعية وتقديم المساعدة لهم وتجذير الثقافة المؤسسية السليمة في الوحدة .
11. الامتناع عن الإدلاء بأي تعليق او تصريح او مداخلة تتعلق بمواضيع ما زالت قيد الدراسة او المداولة لدى الجهات الخارجية .
12. المحافظة على المال العام ومصالح الدولة وممتلكاتها وعدم التفريط بأي حق من حقوقها وتبليغ رئيسه المباشر عن اي تجاوز على المال العام .
13. الالتزام بالمعايير الدولية للممارسة المهنية للتدقيق الداخلي ( The Institute Of Internal Auditors (IIA ) التدقيق الرقابي وأهمها : الاستقلالية و الموضوعية .  
يتوجب على الموظف الاطلاع على هذه المدونة والالامام بمحتوياتها والالتزام بأحكام .



## المهام و الواجبات

2024

ت تكون مسؤولةً وحدة الرقابة مرتقبة مباشرةً بمعالي الوزير و تتمتع بالاستقلالية في أداء الواجبات ولها الصلاحية بأي إجراء و إنجاز أي عمل و التبليغ عن أي إجراء كلما دعت الحاجة و ذلك لممارسة اختصاصاتها . و يقوم مدير وحدة الرقابة بما يلى :-

1. إدارة عمل الوحدة و الإشراف على إنجاز كافة المهام المناظرة بوحدة الرقابة الداخلية.
2. وضع الخطة السنوية لعمل وحدة الرقابة الداخلية مبنية على المخاطر و الإشراف على تنفيذها استناداً للمادة ( ٩/أ ) من نظام الرقابة الداخلية رقم ( ٣ ) و التعليمات الصادرة بموجبه.
3. المتابعة والتقييم والتوصية حول أداء كافة الأنشطة في الدائرة ومستويات الأداء وفق الخطط والأهداف المرسومة و التشريعات المعمول بها.
4. إعداد التقارير السنوية ورفعها لمعالى وزير الأشغال العامة والإسكان وكذلك لمعالى وزير المالية تنفيذاً لأحكام المادة ( ٩/ب ) من نظام الرقابة الداخلية رقم ( ٣ ) لسنة 2011 .
5. تحديد المهام و إجراءات العمل الخاصة بوحدة الرقابة الداخلية للتأكد من كفاءة تنفيذ هذه المهام وقياس مدى مطابقتها للإجراءات المعتمدة وفق القوانين والأنظمة المعمول بها.

## الاستقلالية والموضوعية

١ - تتبع وحدة الرقابة الداخلية وظيفياً مباشرةً مع رأس الهرم معالي وزير الاشغال العامة والاسكان، ويندرج مدير وحدة الرقابة الداخلية أهداف المدققين الداخليين ويقيم أدائهم السنوي.

٢ - يتأكد مدير وحدة الرقابة الداخلية من تنفيذ اختصاصات إدارة التحقيق الداخلي بالاستقلالية بما في ذلك تحديد إجراءات التحقيق ونطاقها وتوافقها ومحنتها التقارير. يتبعن على مدير وحدة الرقابة الداخلية إبلاغ رأس الهرم عن تفاصيل أي خطر متوقع قد يؤدي إلى المساس بالاستقلالية والموضوعية جوهرياً أو ظاهرياً.

٣ - يتلزم المدققون الداخليون بالموضوعية وعدم الانحياز، مما يسمح لهم باداء المهام المسندة إليهم بموضوعية وبالطريقة التي يعتقدون بأن ليس فيها أي مساومات أو تنازلات بشأن الجودة وأن قراراتهم لا يخضع لأي تأثير من أي أطراف أخرى.

## الاستقلالية والمحضورية

4 - ليس للمدققين الداخليين أي مسؤولية تشغيلية مباشرة أو سلطنة على أي من الأنشطة التي خضعت لعملية التدقيق. وبناءً على ذلك، ليس من واجب موظفي إدارة التدقيق الداخلي تطبيق ضوابط داخلية أو وضع إجراءات أو تنصيب أنظمة أو إعداد سجلات أو المشاركة في أي نشاط آخر من شأنه المساس بقرارهم، بما في ذلك:

1. تقييم عمليات محددة كانوا مسؤولين عنها خلال العام المنصرم.
2. تنفيذ أي اختصاصات تشغيلية للدائرة أو أي من الجهات التابعة لها.
3. بدء أو اعتماد معاملات خارجية عن اختصاصات الرقابة الداخلية.
4. توجيه أنشطة لأي موظف من موظفي الدائرة لا يعمل لدى وحدة الرقابة الداخلية ، باستثناء الحال الموظفين بفريق الرقابة أو تكليفهم بمساعدة موظفي وحدة الرقابة الداخلية.

## الاستقلالية والموضوعية

2024

5 - إذا كان لمدير وحدة الرقابة الداخلية أو من المتوقع أن يكون له أدوار و / أو مسؤوليات تقع خارج الرقابة الداخلية، يتبعه عند وضع الضمانات الكافية للحد من المساس بالاستقلالية أو الموضوعية. ويجب على موظفي وحدة الرقابة الداخلية ما يلي :

1. الإفصاح لمدير وحدة الرقابة الداخلية عن أي أضرار جوهرية أو ظاهرية قد تلحق بالاستقلالية أو الموضوعية.
2. جمع وتقديم والإبلاغ بمهنية عن المعلومات الخاصة بأي عملية قيد التدقيق.
3. إجراء عمليات تقييم متوازنة لكافحة الحقائق والظروف المتوفرة وذات الصلة.
4. اتخاذ التدابير الاحترازية الالزامية لتفادي تأثير مصالحهم الشخصية أو مصالح الآخرين على قرارهم وتوصياتهم.

## الاستقلالية والمحضورية



6 - يتأكد رئيس إدارة التدقيق الداخلي من أن كافة موظفي إدارة التدقيق الداخلي يتبعون بالنزاهة وعدم التحيز ويتغادرون أي تعارض في المصالح.

7 - يؤكد مدير وحدة الرقابة الداخلية على موظفي وحدة الرقابة باستمرار على الاستقلالية المؤسسية لإدارة التدقيق الداخلي.

8 - يتعين على مدير وحدة الرقابة الداخلية أن يفصح لرئيس المهرم عن أي تدخل وما يرتبط به من آثار في تحديد نطاق عمل وحدة الرقابة الداخلية و / أو تنفيذ المهام والواجبات و / أو الإبلاغ علانتاج.





2024

## مهام الأقسام

تتولى وحدة الرقابة الداخلية وفقاً لنظام الرقابة الداخلية رقم (3) لسنة 2011 وتعديلاته و التعليمات التنظيمية الصادرة بمحاجبه ما يلي :-

### الرقابة المالية

التأكد من سلامة المعاملات المالية من خلال عمليات الفحص والتحقق من الصحة الحسابية والتوجيه المحاسبي لكافحة المعاملات والمستندات والسجلات والبيانات المالية وسلامة كافة الإجراءات المالية والمحاسبية من الأخطاء والتجاوزات، و التأكد من مطابقتها للقوانين و التشريعات النافذة .



## الرقابة الإدارية

وتشمل كافة عمليات الفحص والتحقق اللازم للتأكد من تنفيذ الدائرة لأهدافها المرسومة والخطط والسياسات العامة المعتمدة ، ومدى الالتزام بالتشريعات الخاصة بكلفة الجوانب الإدارية ، ويشتمل ذلك الرقابة على الموارد المالية والبشرية وتدقيق كافة القرارات والإجراءات الإدارية وتنسيقات وتحصيات اللجان الداخلية ، وتحقق من قيام الدائرة بوضع نقاط ضبط كافية للمخاطر المحتملة ، وتأكد من جودة الأداء المؤسسي وانسجامه مع تحقيق الهدف المرسومة .

## الرقابة الفنية

وتشمل كافة عمليات الفحص والتحقق من صحة وسلامة المعاملات والإجراءات والقرارات الفنية وانسجامها مع التشريعات والأدلة والإجراءات المعتمدة الخاصة بكلفة الجوانب الفنية التي تحكم عمل الدائرة وبيان الإنحرافات عن الخطط وبرامج العمل .

## مراجعات العمل

2024

1	النظام المالي رقم (3) لسنة 1994 و تعديلااته .
2	نظام المشتريات الحكومية رقم (8) لسنة 2022 و التعليمات الصادرة بموجبه .
3	قانون الضمان الاجتماعي رقم (10) لسنة 2014 و القانون المعدل لقانون الضمان الاجتماعي لسنة 2019 .
4	قانون التأمين الصحي رقم (83) لسنة 2004 و تعديلااته .
5	قانون تنظيم الموازنة العامة رقم (58) لسنة 2008 .
6	قانون رسوم طوابع الواردات رقم (20) لسنة 2001 و تعديلااته .
7	نظام الكفالات المالية للموظفين رقم (9) لسنة 2014 و 2014 و تعديلااته
8	و القانون المعدل قانون ضريبة الدخل و المبيعات رقم (34) لسنة 2018 . رقم (38) لسنة 2018 .
9	نظام الإنقال و السفر رقم (56) و تعديلااته لسنة 1981 و تعديلااته .



2024

10	نظام الرقابة الداخلية رقم (3) لسنة 2011 وتعديلاته و التعليمات الصادرة بموجبه.
11	نظام إدارة الموارد البشرية رقم (33) لسنة 2024.
12	التعليمات والبلاغات والقرارات الصادرة عن رئاسة الوزراء .
13	آية قوانين او انظمة او تعليمات اخرى ذات صله .

### مراجعات أخرى :-

منهجيات الرقابة ( الخطة المالية و الخطة الإدارية و الخطة الفنية )

## آلية العمل

تمثل آلية العمل في الوحدة بمجموعة من الإجراءات تبدأ بالتحيط و تنتهي بإعداد تقارير الرقابة و مناقشتها و اتخاذ الإجراءات المناسبة لزيادة كفاءة العمل و تمثل هذه الإجراءات بما يلي :-

### آلية عمل وحدة الرقابة الداخلية

1	التحيط (وفقاً للمهام المحددة بأنظمة و تشريعات الرقابة).
2	رسالة إعلان (حسب الخطة أو ما ورد من مستجدات).
3	المسح الأولي (الاطلاع على الأنظمة و القوانين).
4	مراجعة نظام الرقابة (الملاحظات و توصيات بالنتائج السابقة و متابعتها).
5	إجراءات التدقيق التحليلي (مقارنة تحليلية).
6	برنامج التدقيق (تحديد الاختبارات و حجم العينات الالزامية و الإستعراضي الأولي و العمل الميداني اللازم).
7	العمل الميداني (مسودة التقرير).



8	اختبار المعاملات ( تدقيق و مراجعة المستندات )
9	ملخص التقرير ( النتائج و الاستنتاجات و التوصيات الازمة ).
10	أوراق العمل ( كثاثات الملف الجاري و الملف الدائم ).
11	تقدير التدقيق ( التقرير النهائي ).
12	الإجتماع النهائي ( مع الجهة الأخرى للتأكد على عدم وجود خطأ أو سوء فهم ).
13	مسودة المناقشة ( مراجعة التقرير و أوراق العمل في الدائرة ) .
14	استجابة الجهة الخاضعة للتدقيق ( الرد منها بما يرد من معلومات بالتقدير).
15	تعلقيات الجهة الخاضعة للتدقيق .
16	متابعة التدقيق .

## نطاق العمل

2024

### نطاق التدقيق على المديريات و الوحدات بالدائرة

1	المهام و المسؤوليات للمديريات و الوحدات ، و مدى الالتزام بالقيام بها .
2	الخطط التنفيذية الموضوع عه و انساقها مع السياسات العامة و الأهداف الإستراتيجية و التزامها بالتشريعات الناظمة لها .
3	إجراءات و أساليب العمل و الرقابة على الأداء و تشمل النماذج و المستندات و الوثائق المستخدمة .
4	تطبيق القوانين و الأنظمة و التعليمات و القرارات و الأدلة الإرشادية في تنفيذ الأعمال في الدائرة .
5	التقنيات و النظم الحاسوبية و التكنولوجية و الأجهزة المستخدمة .
6	المعلومات و البيانات المالية و غير المالية و التقارير و مدى الاعتماد عليها في اتخاذ القرارات و تقييم الأدوات المستخدمة لقياسها و تصنيفها .
7	نظم إدارة المخاطر و سلامة أساليب تحديدها و تقييمها و التحقق من إدارتها بكفاءة و فاعلية .

## المذہبیۃ

2024

### منهجیۃ عمل وحدة الرقابة الداخلية في دائرة العطاءات الحكومية

#### من حيث نوع التدقيق والرقابة :-

- 1- التدقيق والرقابة المالية .
- 2- التدقيق والرقابة الإدارية .
- 3- التدقيق والرقابة الفنية .

#### من حيث توقيت الرقابة :-

- 1- الرقابة السابقة (الفحائية ) .
- 2- الرقابة اللاحقة .
- 3- الرقابة المتزامنة و عند الطلب .

#### من حيث الكيف :-

- 1- الرقابة الشاملة .
- 2- الرقابة الجزئية (العينات) .
- 3- الرقابة الممزوجة (شاملة و عينات ) .



تم الإطلاع على ميثاق التدقير وعليه أوقع \*

التوقيع	الوصف الوظيفي	اسم الموظف
	مدير وحدة الرقابة الداخلية بالوكالة	م. ميساء الفرا اهيد
	ر.ق. الرقابة الفنية	م. نسرين البصوص
	ر.ق. الرقابة المالية بالوكالة	د. اسراء أبو رمان
	ر.ق. الرقابة الإدارية	السيدة نجمة سمور

